

## 東京大学運営方針会議（令和7年度第4回）議事要旨

1. 開催日：令和7年12月18日（木）
2. 場 所：安田講堂2階大会議室及びオンライン（Z o o m）
3. 出席者：藤井、相原、菅野、林、後藤、村本、山本、Welser、Gruss、武田、野田、程、本田、Mehta 各委員
4. 議題
  - 1 令和7年度中間決算報告
  - 2 本学におけるリスクガバナンス
  - 3 その他
5. 配付資料
  - 1－1. 令和7年度中間決算（要約）
  - 1－2. 令和7年度中間決算 BS・PLの概要
  - 1－3. 令和7年度中間決算 BS・PLの詳細、運営費交付金・施設費及び外部資金の獲得状況
  - 1－4. 令和7年度東京大学予算計画 R7.9 収支実績
  - 2－1. リスクガバナンスの全体像
  - 2－2. 各会議の任務まとめ
  3. 令和7年度運営方針会議日程

## 6. 議事

### 1 令和7年度中間決算報告

菅野委員より資料1－1から1－4に基づき、令和7年度中間決算の結果報告および主な資産増減要因についての説明があった。次いで、外部資金の活用や間接経費の取扱い等に関して、質疑応答および意見交換が行われた。

### 2 本学におけるリスクガバナンス

藤井総長より、医学系研究科・医学部・医学部附属病院改革委員会およびリスクガバナンス強化検討委員会の設置を含めたリスクガバナンス改革の対応状況について報告があった。次いで、リスクガバナンス強化検討委員会の委員長である岩垂執行役より、当該委員会において検討されているリスクガバナンス体制改革の方向性について説明があ

った。

### 3 その他

事務局より、資料3に基づき、次回令和7年度第5回運営方針会議の日程および議題について説明があった。

次いで事務局より、議題1「令和7年度中間決算報告」に係る資料1-2「令和7年度中間決算BS・PLの概要」について、同資料は委員の判断の参考として示されたものであるが、3~4ページに記載の内容は本学の今後の経営判断や意思決定に影響を及ぼす可能性があることから、当該部分については東京大学運営方針会議の運営に関する了解事項第2条第1項に基づき非公開とすることが提案され、審議の結果、了承された。

以上