資料1-1

2024事業年度 決算概要

○2024事業年度決算値

単位：億円

	2023年度	2024年度	前年差	増減率
経常収益	2,680	2,991	310	＋11.6%
経常費用	2,674	2,901	226	＋8.5%
経常利益	6	89	83	—
当期総利益	9	88	79	—

当期総利益88億円のうち、収入・支出の決算差額として別途計算された296百万円を目的積立金相当額として、次年度に繰越申請。

○改訂影響額を補正した決算値

単位：億円

	2023年度	2024年度	前年差	増減率
経常収益	2,680	2,991	310	＋11.6%
経常費用	2,722※	3,001※	279	＋10.2%
経常利益	▲42	▲10	32	—
当期総利益	▲39	▲11	28	—

※ 2023年度会計基準改訂による影響（下記参照）を補正した経常費用

経営実態としては、▲11億円の赤字決算といえる。

○2023年度会計基準改訂の概要

受託研究等収入により購入した償却資産の耐用年数の変更

■2022年度以前

受託研究費等収入により購入した償却資産については、「受託研究期間」を耐用年数とすることとしていた。

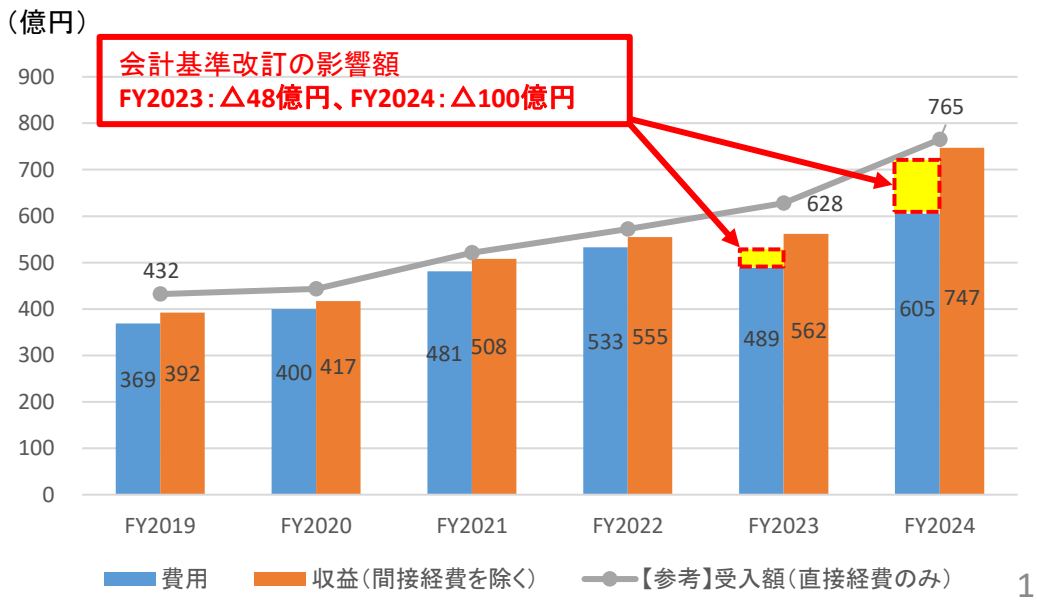
受託研究収益の計上年度と減価償却費の計上年度が一致するため、償却年数に起因する損益差額は生じていなかった。

■2023年度以降

受託研究費等収入により購入した償却資産についても、「法人税法上の耐用年数」を採用することとなった。

受託研究収益は受託研究期間の終了年度に計上される一方で、減価償却費は翌年度以降に繰り延べられて費用として認識されるため、受託研究期間終了年度に利益が発生し、終了翌年度以降に損失が発生することとなった。

○受託研究等事業における損益の推移（直接経費分）



2024事業年度 決算概要

【PL概要】2023年度との比較（青字は主な対前年度増減要因）

- 2023年度会計基準改訂（受託研究等収入により購入した償却資産の耐用年数の変更）に伴い、改訂以前の基準により算定した減価償却費と比較して、当該年度費用額が減少。
  前事業年度比においても、影響額が増加。（2023年度：48億円、2024年度：100億円）
- 受託研究等の件数増及び大型事業の受入れにより、受託研究等収益が増加。
- 人事院勧告対応及び人員の増により、教職員人件費が増加。

◆ 経常収益 （＋310億円）**受託研究等収益 +216億円（+30.0%） 寄附金収益 +37億円（+26.2%） 附属病院収益 ＋19億円(+3.5%)**

◆ 経常費用（＋226億円） **受託研究費等 ＋115億円（＋23.6%） 研究経費 ＋54億円（11.6%） 教職員人件費 ＋33億円（+3.2%）**

◆ 当期総利益（＋79億円）**2023年度会計基準改訂の影響額 ＋52億円** **受託研究等の受入増に伴う間接経費収益 ＋32億円**

【BS概要】2023年度との比較（青字は主な対前年度増減要因）

固定資産 ＋145億円

- 施設整備費、国立大学法人等債権等による建物の取得、改修による増 （定量生命科学研究所改修 ＋18.6億円、工学部10号館改修＋13.2億円 等）
- 受託研究費等の受入増による、工具器具備品取得の増（取得＋308億円、処分▲107億円）
- ハイパーカミオカンデ計画の推進による建設仮勘定の増（＋75億円）

流動資産 ＋189億円

- 高度化運用による有価証券の取得推進による増（＋235億円）（現金及び預金 ▲110億円）

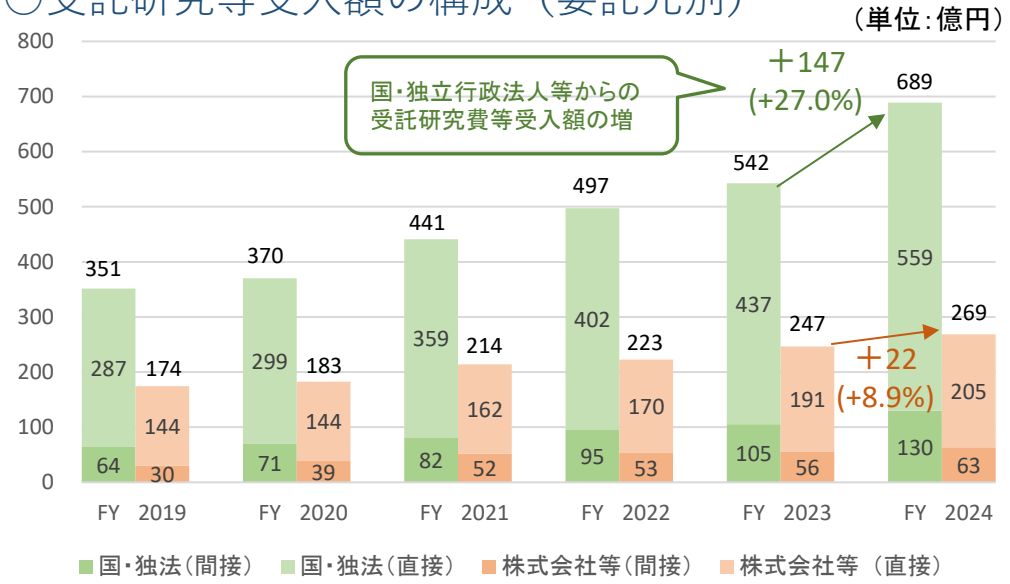
負債 ＋290億円

- 国立大学法人等債発行（＋110億円）
- エンダウド型寄附金収入増等による寄附金債務の増（＋75億円）
- 受託研究等受入れの増によるもの（＋21億円）

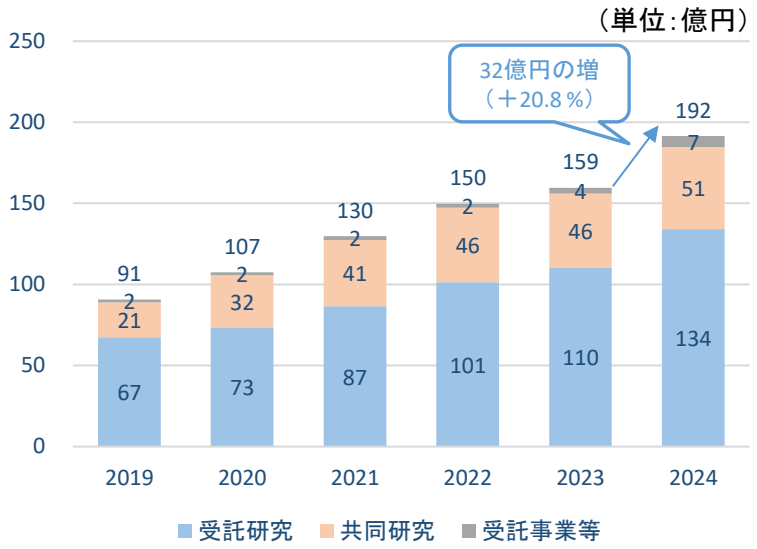
純資産 ＋44億円

2024事業年度 決算概要

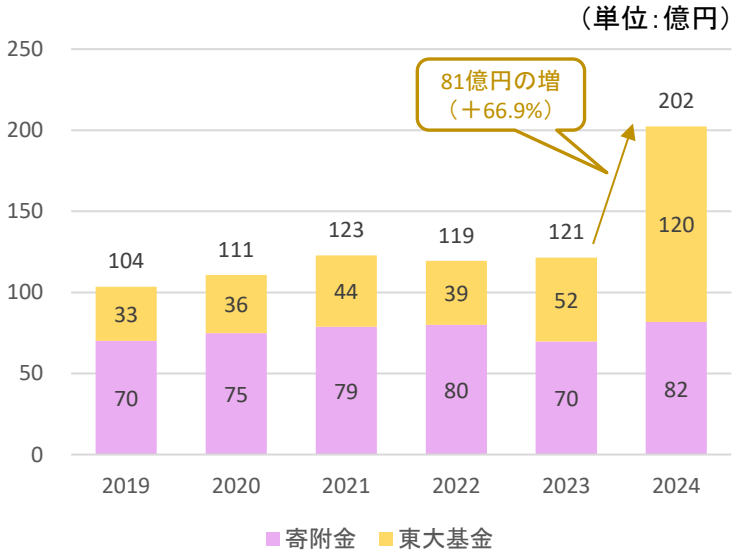
○受託研究等受入額の構成（委託元別）



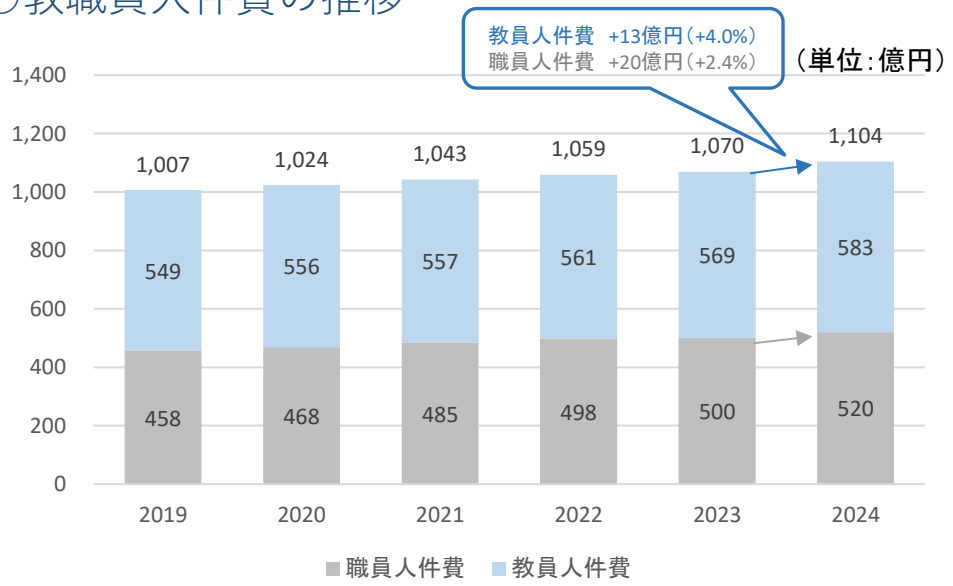
○受託研究等の間接経費収益の推移



○寄附金受入額の構成



○教職員人件費の推移



2024事業年度 決算概要

○病院セグメント損益の推移

（単位：百万円）

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	前年比増減
医業収益	**51,291**	**50,235**	**53,729**	**54,699**	**56,543**	**58,496**	**1,953**
入院診療収益	33,580	32,984	35,399	35,535	36,218	37,922	1,704
外来診療収益	16,425	16,115	16,833	17,786	18,822	19,113	291
その他医業収益	1,284	1,135	1,496	1,378	1,503	1,460	-43
医業費用	**58,887**	**60,762**	**62,359**	**64,296**	**65,963**	**68,447**	**2,484**
材料費	20,161	20,177	20,952	21,946	23,698	24,462	764
人件費（給与費）	24,477	25,629	26,129	26,096	26,152	27,721	1,569
その他医業費用	14,248	14,956	15,277	16,253	16,112	16,264	152
医業損益	**-7,596**	**-10,527**	**-8,630**	**-9,597**	**-9,420**	**-9,951**	**-531**
医業外収益	**15,190**	**19,712**	**20,450**	**18,069**	**16,136**	**15,099**	**-1,037**
運営費交付金収益	4,874	5,080	4,758	5,398	5,633	5,027	-606
受託研究等収益	4,434	4,517	6,439	5,670	5,813	6,410	597
寄附金・補助金収益	3,394	6,905	6,793	5,396	3,099	2,121	-978
うちコロナ補助金	0	5,043	5,013	3,144	472	0	-472
その他収益	2,485	3,210	2,458	1,603	1,590	1,540	-50
医業外費用	**7,775**	**7,092**	**8,550**	**8,710**	**8,013**	**8,120**	**107**
教育研究関連費用	6,557	5,913	7,510	7,625	6,978	7,055	77
その他費用	1,217	1,179	1,040	1,085	1,034	1,065	31
医業外損益	**7,415**	**12,620**	**11,900**	**9,359**	**8,123**	**6,979**	**-1,144**
経常損益	**-181**	**2,092**	**3,269**	**-237**	**-1,296**	**-2,972**	**-1,676**
うち医学部附属病院	133	1,602	2,934	-445	-1,178	-2,524	-1,346
うち医科学研究所附属病院	-315	490	334	208	-117	-448	-331

○直近６年間の概況

■ 医業損益

医業損益は国立大学病院の財務構造等から赤字で推移
直近3年は横ばいであるが、コロナ以前の状況からは減益

【医業収益】
・FY2020は新型コロナウイルスの影響により減収したが、その他の年度は入院、外来診療ともに増収傾向

【医業費用】
・医薬品、診療材料価格の高騰による材料費の増
・医師の働き方改革、看護職員の増員等の影響等による人件費の増加
・物価高騰に伴い、業務委託費等が増加

■ 医業外損益

【医業外収益】
・運営費交付金収益は横ばい傾向
・受託研究等収益は大学全体と同様に増収傾向
・国、地方自治体からのコロナ補助金の受入れに伴い、補助金等収益が増加していたが、FY2023で終了

【医業外費用】
・教育研究費、その他費用（一般管理費等）ともに、大きく変動なし

■ 経常損益

FY2020、FY2021はコロナ補助金収入により経常黒字
その他の事業年度は経常赤字

（注）本スライドは医学部附属病院及び医科学研究所附属病院のセグメント損益を、病院会計準則で定める医業損益計算書の区分に便宜的に組み替えたものです。

資料1-2

令和　６　年度

財　　務　　諸　　表

第２１期事業年度

（案）

自　令和６年４月　１日

至　令和７年３月３１日

国立大学法人　東京大学

目　　次

■　貸借対照表 ---------- 1
■　損益計算書 ---------- 4
■　純資産変動計算書 ---------- 6
■　キャッシュ・フロー計算書 ---------- 7
■　利益の処分に関する書類（案） ---------- 8

貸 借 対 照 表

（令和7年3月31日）

（単位：百万円）

資産の部				
Ⅰ 固定資産				
1 有形固定資産				
土地	872,920			
減損損失累計額	△ 5,027	867,893		
建物	482,456			
減価償却累計額	△ 263,961			
減損損失累計額	△ 149	218,345		
構築物	43,724			
減価償却累計額	△ 23,518	20,205		
機械装置	2,833			
減価償却累計額	△ 2,320	512		
工具器具備品	319,920			
減価償却累計額	△ 255,600	64,320		
図書		45,785		
美術品・収蔵品		3,145		
船舶	331			
減価償却累計額	△ 305			
減損損失累計額	△ 6	19		
車両運搬具	900			
減価償却累計額	△ 784	115		
建設仮勘定		39,516		
生物	2			
減価償却累計額	△ 2	0		
有形固定資産合計		1,259,859		
2 無形固定資産				
特許権		335		
特許権仮勘定		620		
借地権		19		
電話加入権		2		
ソフトウェア		39		
ソフトウェア仮勘定		1,899		
その他無形固定資産		1		
無形固定資産合計		2,918		
3 投資その他の資産				
投資有価証券		12,070		
関係会社株式		506		
その他の関係会社有価証券		20,746		
国立大学法人等債償還引当特定資産(注)		1,125		
長期前払費用		11		
破産更生債権等	579			
貸倒引当金	△ 579	－		
出資金		0		
差入敷金・保証金		124		
預託金		2		
投資その他の資産合計		34,585		
固定資産合計			1,297,363	
Ⅱ 流動資産				
現金及び預金		116,745		
未収学生納付金収入	334			
徴収不能引当金	△ 5	328		
未収附属病院収入	10,533			
徴収不能引当金	△ 25	10,507		
未収入金		20,767		
金銭の信託		39,109		
有価証券		15,000		
たな卸資産		51		
医薬品及び診療材料		1,049		
前渡金		2,439		
前払費用		1,113		
未収収益		231		
短期貸付金		0		
立替金		65		
その他流動資産		56		
流動資産合計			207,466	
資産合計				1,504,830

負債の部				
Ⅰ 固定負債				
長期繰延補助金等(注)		8,985		
長期前受共同研究費(注)		152		
大学改革支援・学位授与機構債務負担金		851		
長期借入金		33,867		
国立大学法人等債		41,000		
引当金				
退職給付引当金	759	759		
資産除去債務		735		
長期未払金		359		
長期リース債務		8,848		
長期PFI債務		8,634		
長期預り保証金		80		
固定負債合計			104,274	
Ⅱ 流動負債				
運営費交付金債務		2,978		
預り施設費		25,449		
預り補助金等(注)		539		
寄附金債務(注)		71,283		
前受受託研究費(注)		16,301		
前受共同研究費(注)		11,785		
前受受託事業費等(注)		768		
前受金		2,632		
科学研究費助成事業等預り金		3,260		
預り金		3,183		
一年以内返済予定大学改革支援・学位授与機構債務負担金		556		
一年以内返済予定長期借入金		3,024		
未払金		47,329		
リース債務		4,349		
PFI債務		916		
前受収益		3		
未払費用		318		
未払消費税等		239		
引当金				
賞与引当金	557	557		
流動負債合計			195,479	
負債合計				299,753
純資産の部				
Ⅰ 資本金				
政府出資金		1,035,263		
資本金合計			1,035,263	
Ⅱ 資本剰余金				
資本剰余金		201,614		
減価償却相当累計額(－)(注)		△ 207,571		
減損損失相当累計額(－)(注)		△ 5,217		
有価証券損益相当累計額(確定)(±)(注)		35		
有価証券損益相当累計額(その他)(±)(注)		1,767		
利息費用相当累計額(－)(注)		△ 4		
除売却差額相当累計額(＋)(注)		4,181		
民間出えん金(注)		13,999		
資本剰余金合計			8,805	

Ⅲ 利益剰余金			
前中期目標期間繰越積立金(注)	61,220		
教育研究・組織運営改善積立金(注)	66		
積立金(注)	90,865		
当期未処分利益	8,850		
(うち当期総利益)	(8,850)		
利益剰余金合計		161,003	
Ⅳ 評価・換算差額等			
その他有価証券評価差額金		4	
純資産合計			1,205,076
負債純資産合計			1,504,830

(注)これらは、国立大学法人等固有の会計処理に伴う勘定科目となります。

損 益 計 算 書

（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：百万円）

経常費用				
業務費				
教育経費		11,448		
研究経費		52,840		
診療経費				
材料費	24,462			
委託費	5,451			
設備関係費	7,965			
研修費	3			
経費	2,843	40,726		
教育研究支援経費		4,089		
受託研究費		44,782		
共同研究費		12,830		
受託事業費等		2,891		
役員人件費		229		
教員人件費				
常勤教員給与	56,866			
非常勤教員給与	1,451	58,317		
職員人件費				
常勤職員給与	41,388			
非常勤職員給与	10,654	52,043	280,199	
一般管理費			8,782	
財務費用				
支払利息		829		
その他財務費用		120	950	
雑損			187	
経常費用合計				290,120
経常収益				
運営費交付金収益(注)			81,716	
授業料収益			14,241	
入学金収益(注)			2,205	
検定料収益			459	
附属病院収益			58,496	
受託研究収益(注)			69,141	
共同研究収益(注)			19,559	
研究関連収益			4,203	
受託事業等収益(注)			5,131	
寄附金収益(注)			18,025	
施設費収益			1,280	
補助金等収益(注)			13,998	
財務収益				
受取利息		382		
その他財務利益		11	394	
雑益				
財産貸付料収入		5,156		
入場料収入		71		
講習料収入		37		
版権料・特許料収入		1,296		
家畜治療収入		616		
手数料収入		45		
物品等売払収入		431		
その他雑益		2,592	10,249	
経常収益合計				299,102
経常利益				8,982

臨時損失			
固定資産除却損		687	
その他		241	929
臨時利益			
固定資産売却益		1	
有価証券評価損戻入		33	
その他		50	84
当期純利益			8,137
前中期目標期間繰越積立金取崩額(注)			713
当期総利益			8,850

(注)これらは、国立大学法人等固有の会計処理に伴う勘定科目となります。

資本剰余金を減額したコスト等に関する注記

当期総利益		8,850	
減価償却相当額	△ 8,276		
利息費用相当額	0		
除売却差額相当額	△ 440		
有価証券損益相当額(その他)	652		
賞与引当増加相当額	△ 278		
退職給付引当増加相当額	△ 360		
小計		△ 8,704	
施設費収益相当額		4,396	
その他		0	
資本剰余金を減額したコスト等を含めた損益相当額			4,543

科学研究費助成事業等に関する注記

当期受入額	18,273
当期支出額	17,372

純 資 産 変 動 計 算 書

（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	Ⅰ資本金		Ⅱ 資本剰余金									Ⅲ 利益剰余金						Ⅳ 評価・換算差額等		
	政府出資金	資本金合計	資本剰余金	減価償却相当累計額（－）	減損損失相当累計額（－）	有価証券損益相当累計額（確定）（±）	有価証券損益相当累計額（その他）（±）	利息費用相当累計額（－）	除売却差額相当累計額（＋）	民間出えん金	資本剰余金合計	前中期目標期間繰越積立金	教育研究・組織運営改善積立金	積立金	当期未処分利益	うち当期総利益	利益剰余金合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	純資産合計
当期首残高	1,035,263	1,035,263	197,163	△200,774	△5,388	35	1,115	△3	6,271	13,999	12,419	61,989	41	89,988	902	－	152,921	8	8	1,200,612
当期変動額																				
Ⅰ 資本金の当期変動額																				
Ⅱ 資本剰余金の当期変動額																				
固定資産の取得	－	－	4,395	－	－	－	－	－	－	－	4,395	－	－	－	－	－	－	－	－	4,395
固定資産の除売却	－	－	－	1,479	170	－	－	－	△2,090	－	△440	－	－	－	－	－	－	－	－	△440
減価償却	－	－	－	△8,276	－	－	－	－	－	－	△8,276	－	－	－	－	－	－	－	－	△8,276
時の経過による資産除去債務の増加	－	－	－	－	－	－	－	0	－	－	0	－	－	－	－	－	－	－	－	0
有価証券に係る評価損益	－	－	－	－	－	－	652	－	－	－	652	－	－	－	－	－	－	－	－	652
Ⅲ 利益剰余金の当期変動額																				
(1)利益の処分又は損失の処理																				
積立金への振替	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	25	876	△902	－	－	－	－	－
(2)その他																				
当期純利益	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	8,850	8,850	8,850	－	－	8,850
前中期目標期間繰越積立金取崩額	－	－	55	－	－	－	－	－	－	55	△768	－	－	－	－	－	△768	－	－	△713
Ⅳ 評価・換算差額等の当期変動額（純額）	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	△3	△3	△3
当期変動額合計	－	－	4,451	△6,796	170	－	652	0	△2,090	－	△3,614	△768	25	876	7,948	8,850	8,081	△3	△3	4,464
当期末残高	1,035,263	1,035,263	201,614	△207,571	△5,217	35	1,767	△4	4,181	13,999	8,805	61,220	66	90,865	8,850	8,850	161,003	4	4	1,205,076

キャッシュ・フロー計算書

（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

（単位：百万円）

Ⅰ	業務活動によるキャッシュ・フロー	
	原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 127,634
	人件費支出	△ 122,932
	その他の業務支出	△ 7,583
	運営費交付金収入	81,278
	授業料収入	12,605
	入学金収入	2,020
	検定料収入	459
	附属病院収入	58,210
	受託研究収入	66,905
	共同研究収入	20,788
	受託事業等収入	1,708
	研究関連収入	5,020
	補助金等収入	12,926
	補助金等の精算による返還金の支出	△ 97
	寄附金収入	20,049
	その他業務収入	10,150
	預り金の増加	1,186
	小計	35,060
	業務活動によるキャッシュ・フロー	35,060
Ⅱ	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	金銭信託の取得による支出	△ 17,759
	金銭信託の解約による収入	8,663
	有価証券の取得による支出	△ 17,103
	有価証券の償還等による収入	1,410
	有形固定資産及び無形固定資産の取得による支出	△ 34,783
	有形固定資産及び無形固定資産の売却による収入	2
	関係会社株式の取得による支出	△ 1,325
	定期預金等の取得による支出	△ 73,000
	定期預金等の払戻による収入	70,000
	施設費による収入	9,438
	施設費の精算による返還金の支出	△ 1
	小計	△ 54,457
	利息及び配当金の受取額	3,332
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 51,125
Ⅲ	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	国立大学法人等債の発行による収入	10,932
	国立大学法人等債償還引当特定資産の繰入による支出	△ 375
	長期借入れによる収入	1,461
	長期借入金の返済による支出	△ 2,793
	リース債務の返済による支出	△ 4,300
	PFI債務の返済による支出	△ 1,041
	大学改革支援・学位授与機構債務負担金の返済による支出	△ 1,086
	小計	2,797
	利息の支払額	△ 756
	財務活動によるキャッシュ・フロー	2,041
Ⅳ	資金減少額	△ 14,023
Ⅴ	資金期首残高	67,769
Ⅵ	資金期末残高	53,745

利益の処分に関する書類(案)

第21期事業年度

(単位:円)

Ⅰ 当期未処分利益			8,850,906,564
当期総利益		8,850,906,564	
Ⅱ 利益処分額			
積立金		8,554,633,632	
国立大学法人法第35条の2において準用する独立行政法人通則法第44条第3項により文部科学大臣の承認を受けようとする額			
教育研究・組織運営改善積立金	296,272,932	296,272,932	8,850,906,564

資料1-3

資料１－３「BS・PL の増減要因」非公開

〈資料１－３を非公開とする理由〉
資料に含まれる財務情報の詳細分析は内部的な意思決定プロセスの一環として使用されるものであり、公開することで意思決定の中立性が損なわれ、本学の経営上の正当な利益を害する恐れがあるため。

資料1-4

貸借対照表（B/S）

（単位：百万円）

中期目標期間	第３期			第４期			増減
資産	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
Ⅰ固定資産	1,281,734	1,297,941	1,299,694	1,285,000	1,282,824	1,297,363	14,539
土地	887,024	889,011	888,427	883,879	872,920	872,920	0
減損損失累計額	-3,133	-3,133	-5,030	-5,027	-5,027	-5,027	0
建物	446,953	460,987	467,072	472,003	476,450	482,456	6,006
減価償却累計額	-200,199	-214,004	-226,028	-238,875	-252,021	-263,961	-11,940
減損損失累計額	-800	-1,004	-359	-374	-359	-149	210
構築物	36,976	37,986	42,148	43,221	43,590	43,724	134
減価償却累計額	-17,962	-19,040	-20,046	-21,202	-22,388	-23,518	-1,130
機械装置・工具器具備品	256,973	271,659	284,340	292,256	302,616	322,753	20,137
減価償却累計額	-217,881	-225,377	-233,140	-243,813	-248,906	-257,920	-9,014
図書	44,774	45,015	45,273	45,502	45,641	45,785	144
美術品・収蔵品	3,122	3,124	3,136	3,142	3,144	3,145	1
建設仮勘定	14,114	14,660	16,048	22,216	32,803	39,516	6,713
特許権	787	716	855	807	756	950	194
借地権	470	470	470	19	19	19	0
ソフトウェア	167	69	43	33	31	1,939	1,908
投資有価証券	20,233	20,674	13,599	10,580	10,423	12,070	1,647
関係会社株式	337	468	474	473	513	506	-7
その他の固定資産	9,779	15,660	22,412	20,160	22,619	22,155	-464
Ⅱ流動資産	135,675	172,870	185,721	184,828	188,493	207,466	18,973
現金及び預金	85,695	116,297	127,504	128,449	127,769	116,745	-11,024
未収学生納付金収入	226	246	196	211	203	328	125
未収附属病院収入	9,262	9,615	10,609	10,135	10,283	10,533	250
徴収不能引当金	-548	-12	-16	-12	-17	-25	-8
その他未収入金	14,319	12,270	11,405	14,207	14,380	20,767	6,387
有価証券	24,746	31,737	33,430	29,475	30,582	54,109	23,527
医薬品及び診療材料	807	1,275	1,433	1,178	1,207	1,049	-158
その他の流動資産	1,167	1,439	1,157	1,182	4,084	3,957	-127
資産　合計	1,417,410	1,470,812	1,485,416	1,469,829	1,471,317	1,504,830	33,513

中期目標期間	第３期			第４期			増減
負債	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
Ⅰ固定負債	186,743	199,280	210,677	99,899	97,138	104,274	7,136
資産見返負債	109,960	112,342	115,581	0	0	0	0
長期借入金	57,376	45,791	42,284	39,179	36,838	34,718	-2,120
国立大学法人等債	0	20,000	30,000	30,000	30,000	41,000	11,000
長期未払金	17,640	19,800	21,798	18,640	18,050	17,842	-208
その他の固定負債	1,767	1,347	1,014	12,080	12,250	10,714	-1,536
Ⅱ流動負債	113,126	149,558	148,485	165,866	173,567	195,479	21,912
運営費交付金債務	3,447	6,241	0	3,023	3,416	2,978	-438
寄附金債務	49,034	57,740	60,638	60,630	63,733	71,283	7,550
前受受託研究費等	13,782	16,676	18,350	19,821	26,694	28,855	2,161
一年内返済長期借入金	4,070	15,304	15,433	15,198	3,879	3,580	-299
未払金	37,508	46,967	46,641	43,874	46,907	52,835	5,928
その他の流動負債	5,285	6,630	7,423	23,320	28,938	35,948	7,010
負債　合計	299,870	348,839	359,163	265,765	270,705	299,753	29,048

中期目標期間	第３期			第４期			増減
純資産	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
Ⅰ資本金	1,045,213	1,045,213	1,045,212	1,045,210	1,035,263	1,035,263	0
Ⅱ資本剰余金	9,233	15,154	15,056	6,159	12,419	8,805	-3,614
Ⅲ利益剰余金	63,091	61,604	65,941	152,677	152,921	161,003	8,082
Ⅳその他有価証券評価差額金	0	0	41	15	8	4	-4
純資産　合計	1,117,539	1,121,972	1,126,252	1,204,063	1,200,612	1,205,076	4,464
負債純資産　合計	1,417,410	1,470,812	1,485,416	1,469,829	1,471,317	1,504,830	33,513

損益計算書（P/L）

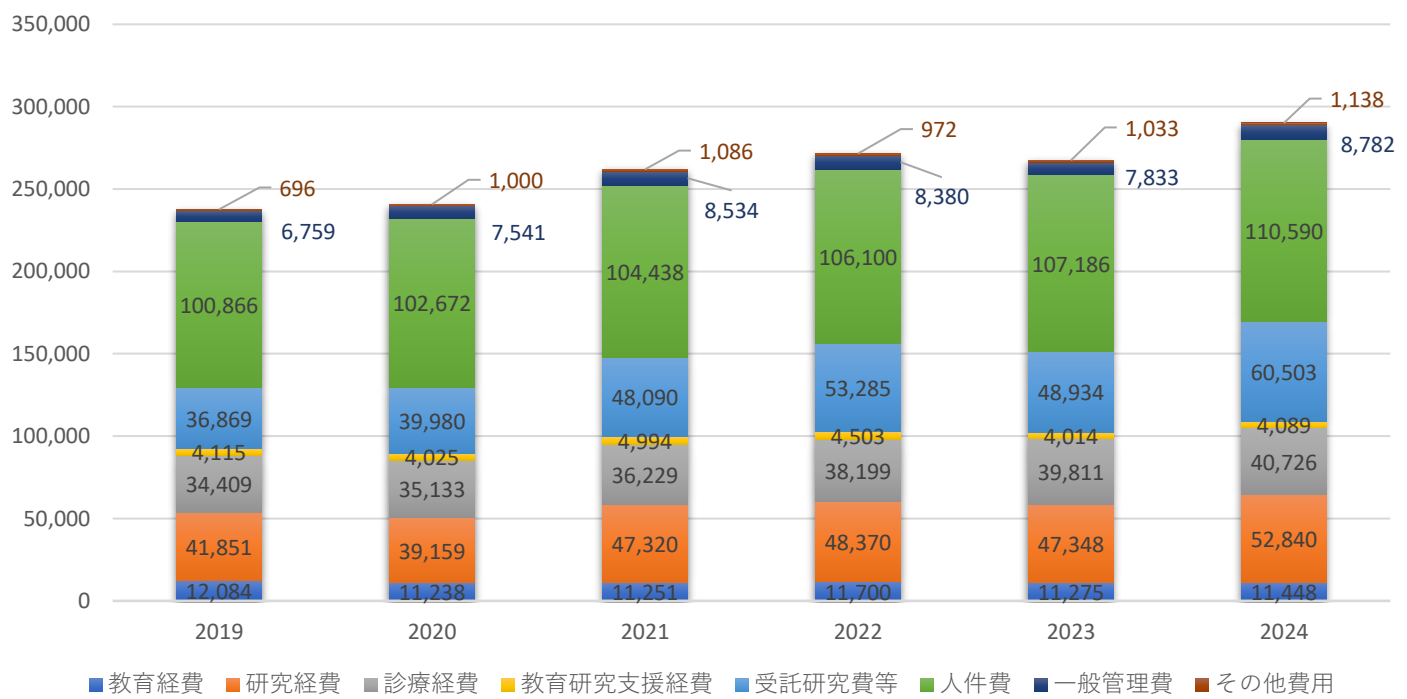
（単位：百万円）

中期目標期間	第３期			第４期			増減
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
経常費用							
業務費	230,198	232,211	252,325	262,162	258,571	280,199	21,628
教育経費	12,084	11,238	11,251	11,700	11,275	11,448	173
研究経費	41,851	39,159	47,320	48,370	47,348	52,840	5,492
診療経費	34,409	35,133	36,229	38,199	39,811	40,726	915
教育研究支援経費	4,115	4,025	4,994	4,503	4,014	4,089	75
受託研究費	27,296	29,010	35,458	39,744	35,565	44,782	9,217
共同研究費	8,623	10,142	11,519	12,340	12,039	12,830	791
受託事業費等	950	828	1,113	1,201	1,330	2,891	1,561
人件費	100,866	102,672	104,438	106,100	107,186	110,590	3,404
教員人件費	54,863	55,560	55,716	56,106	56,932	58,317	1,385
職員人件費	45,793	46,847	48,533	49,790	50,023	52,043	2,020
一般管理費	6,759	7,541	8,534	8,380	7,833	8,782	949
その他費用	696	1,000	1,086	972	1,033	1,138	105
経常費用合計	237,654	240,752	261,947	271,515	267,439	290,120	22,681
経常収益							
運営費交付金収益	77,161	77,252	82,719	79,954	81,267	81,716	449
学生納付金	16,517	16,425	16,527	16,590	16,654	16,907	253
附属病院収益	51,291	50,235	53,729	54,699	56,543	58,496	1,953
受託研究収益	35,569	37,023	45,713	50,861	52,163	69,141	16,978
直接経費分	28,826	29,708	37,048	40,726	41,139	55,732	14,593
間接経費分	6,742	7,314	8,664	10,134	11,024	13,408	2,384
共同研究収益	11,551	14,369	16,716	18,127	18,247	19,559	1,312
直接経費分	9,404	11,122	12,634	13,532	13,679	14,496	817
間接経費分	2,146	3,247	4,082	4,594	4,567	5,062	495
受託事業等収益	1,161	1,044	1,384	1,491	1,776	5,131	3,355
直接経費分	977	857	1,149	1,249	1,419	4,451	3,032
間接経費分	184	187	235	241	357	679	322
研究関連収益	5,036	4,989	4,989	4,913	4,837	4,203	-634
寄附金収益	9,733	8,580	8,430	16,373	14,286	18,025	3,739
補助金等収益	7,764	12,611	13,777	13,282	11,703	13,998	2,295
その他収益	21,021	18,675	20,114	10,093	10,582	11,923	1,341
資産見返負債戻入	11,885	10,311	10,994	0	0	0	0
その他	9,136	8,364	9,120	10,093	10,582	11,923	1,341
経常収益合計	236,808	241,207	264,102	266,388	268,063	299,102	31,039
経常損益	-845	454	2,155	-5,127	624	8,982	8,358
臨時費用	730	371	407	671	362	929	567
臨時収益	654	201	3,055	93,051	14	84	70
当期純利益	-921	284	4,804	87,253	276	8,137	7,861
目的積立金取崩額	1,341	1,273	2,758	2,776	625	713	88
当期総利益	419	1,558	7,562	90,030	902	8,850	7,948

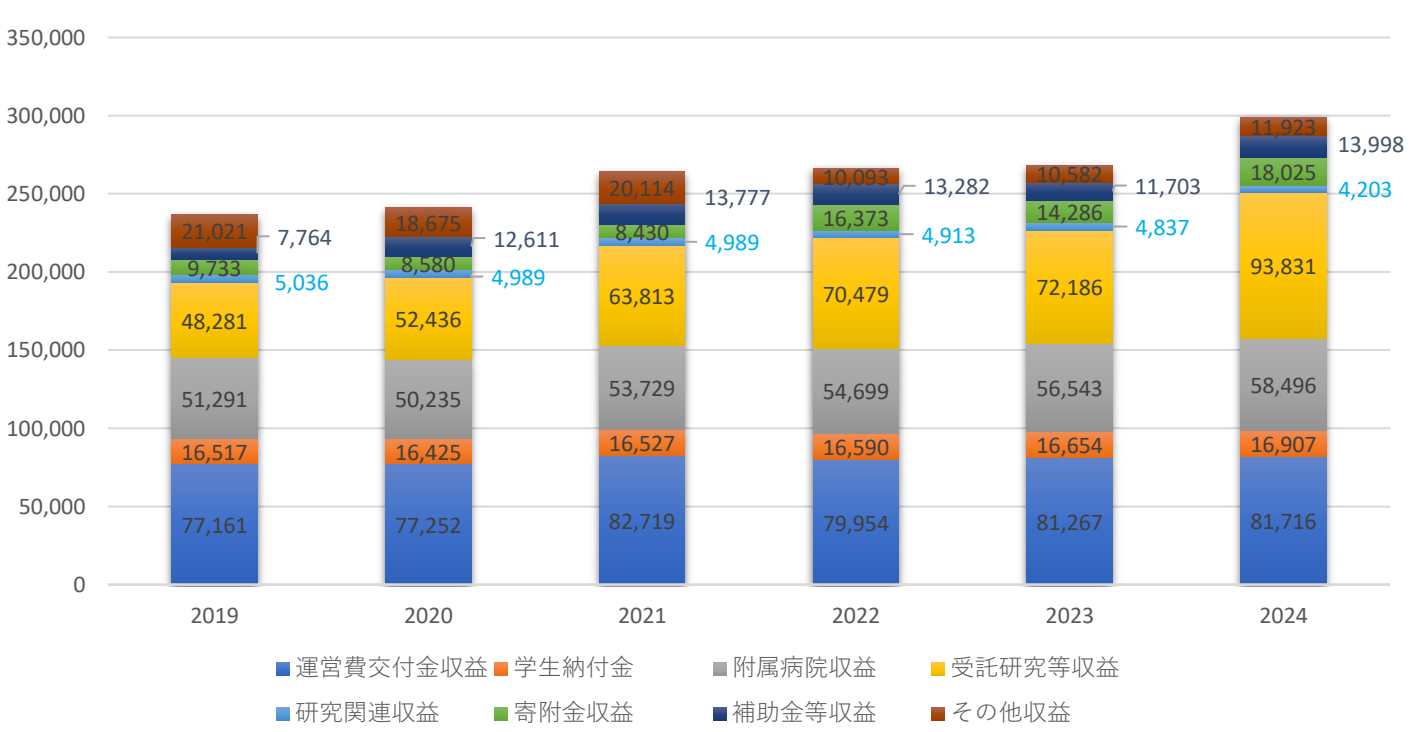
損益計算書（P/L）

（単位：百万円）

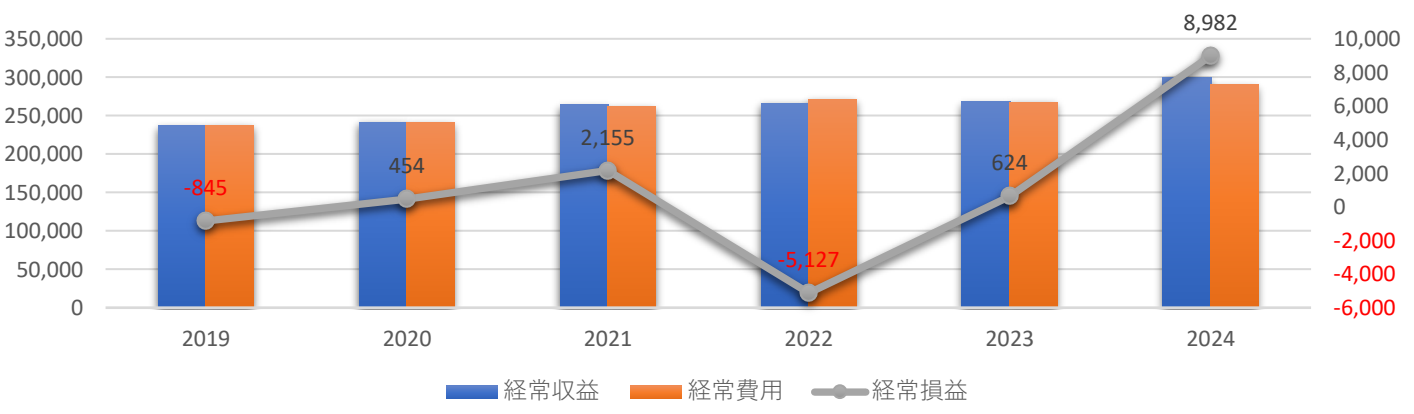
経常費用



経常収益



経常損益



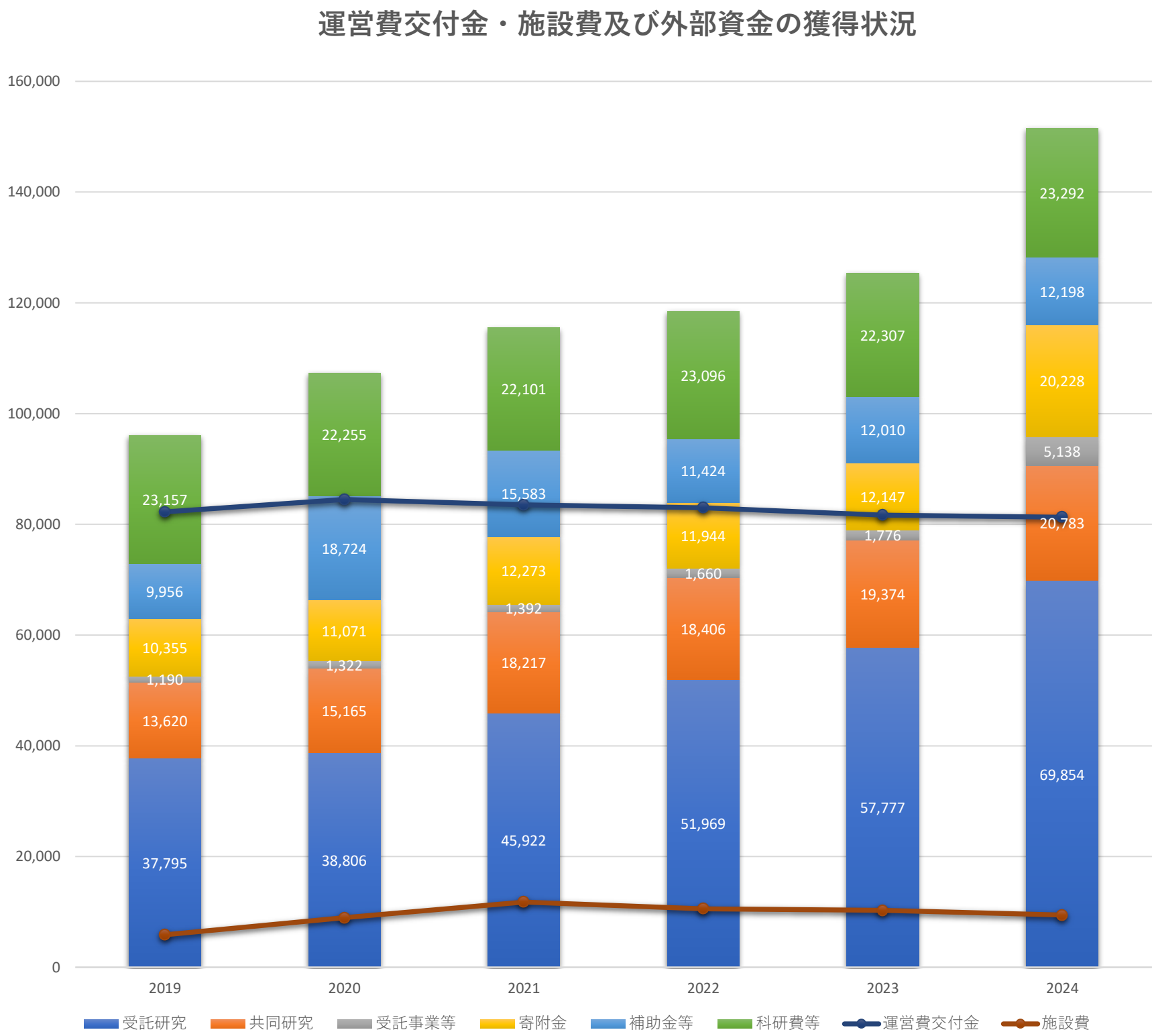
キャッシュ・フロー計算書（C/F）

（単位：百万円）

中期目標期間	第3期			第4期			増減（前年比）
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Ⅰ 業務活動によるキャッシュ・フロー							
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 94,583	△ 89,078	△ 104,503	△ 112,323	△ 114,797	△ 127,634	△ 12,837
人件費支出	△ 110,169	△ 111,837	△ 115,254	△ 116,883	△ 119,696	△ 122,932	△ 3,236
その他の業務支出	△ 6,083	△ 6,511	△ 7,082	△ 8,069	△ 6,412	△ 7,583	△ 1,171
運営費交付金収入	82,223	84,488	83,538	82,979	81,660	81,278	△ 382
学生納付金収入	14,998	15,059	14,920	14,902	14,920	15,084	164
附属病院収入	51,058	49,303	52,722	55,159	56,366	58,210	1,844
受託研究等収入	46,669	57,507	66,594	69,075	79,940	89,401	9,461
補助金等収入	10,269	18,463	15,128	11,265	11,305	12,829	1,524
寄附金収入	10,358	10,865	11,973	11,247	11,028	20,049	9,021
その他の収入	14,140	15,017	13,455	13,012	13,203	16,357	3,154
小計	18,881	43,278	31,493	20,367	27,517	35,060	7,543
国庫納付金支払額	0	0	0	△ 59	0	0	0
業務活動によるキャッシュ・フロー	18,881	43,278	31,493	20,307	27,517	35,060	7,543
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー							
有価証券の取得による支出	△ 3,002	0	0	△ 114	△ 2,085	△ 17,103	△ 15,018
有価証券の売却による収入	8,515	2,501	3,500	5,759	3,303	1,410	△ 1,893
有形固定資産及び無形固定資産の取得による支出	△ 31,989	△ 31,888	△ 34,109	△ 30,585	△ 29,732	△ 34,783	△ 5,051
有形固定資産及び無形固定資産の売却による収入	54	0	1,305	7,991	13,766	2	△ 13,764
定期預金等への支出	△ 110,500	△ 94,000	△ 114,000	△ 85,000	△ 85,000	△ 73,000	12,000
定期預金等の払戻による収入	118,500	78,000	102,500	85,000	85,000	70,000	△ 15,000
施設費による収入	5,871	8,958	11,721	10,663	10,299	9,437	△ 862
その他の投資支出	△ 12,943	△ 8,748	△ 6,324	△ 4,826	△ 4,242	△ 10,421	△ 6,179
小計	△ 25,495	△ 45,176	△ 35,408	△ 11,112	△ 12,090	△ 54,457	△ 42,367
利息及び配当金の受取額	178	2,550	3,435	1,796	3,772	3,332	△ 440
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 25,316	△ 42,626	△ 31,973	△ 9,316	△ 8,318	△ 51,125	△ 42,807
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー							
国立大学法人等債の発行による収入	0	19,878	9,938	0	0	10,932	10,932
国立大学法人等債償還引当特定資産の繰入による支出	0	0	0	△ 375	△ 375	△ 375	0
長期借入れによる収入	3,733	2,449	844	1,010	1,538	1,461	△ 77
長期借入金の返済による支出	△ 959	△ 1,176	△ 2,071	△ 2,349	△ 13,660	△ 2,793	10,867
リース債務の返済による支出	△ 4,127	△ 3,672	△ 4,483	△ 4,403	△ 3,984	△ 4,300	△ 316
その他の財務支出	△ 4,065	△ 3,094	△ 3,287	△ 2,001	△ 1,537	△ 1,086	451
小計	△ 5,419	14,384	940	△ 9,249	△ 19,139	2,797	21,936
利息の支払額	△ 507	△ 434	△ 754	△ 797	△ 739	△ 756	△ 17
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,926	13,949	186	△ 10,047	△ 19,878	2,041	21,919
Ⅳ 資金増加額（又は減少額）	△ 12,362	14,602	△ 293	944	△ 679	△ 14,023	△ 13,344
Ⅴ 資金期首残高	65,557	53,195	67,797	67,504	68,449	67,769	△ 680
Ⅵ 資金期末残高	53,195	67,797	67,504	68,449	67,769	53,745	△ 14,024

運営費交付金・施設費及び外部資金の獲得状況

（単位：百万円）



1．運営費交付金・施設費の交付額

中期目標期間	第３期			第４期			増減
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
●運営交付金	82,224	84,489	83,538	82,980	81,660	81,279	-381
●施設費	5,871	8,977	11,787	10,580	10,307	9,419	-888

2．外部資金の受入額

中期目標期間	第３期			第４期			増減
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	（前年比）
■受託研究	37,795	38,806	45,922	51,969	57,777	69,854	12,077
■共同研究	13,620	15,165	18,217	18,406	19,374	20,783	1,409
■受託事業等	1,190	1,322	1,392	1,660	1,776	5,138	3,362
■寄附金	10,355	11,071	12,273	11,944	12,147	20,228	8,082
■補助金等	9,956	18,724	15,583	11,424	12,010	12,198	188
■科研費等	23,157	22,255	22,101	23,096	22,307	23,292	985
計	96,074	107,342	115,488	118,499	125,391	151,493	26,102

資料2

令和７（2025）年度 運営方針会議日程

開催	日時	備考
第１回	令和７年４月23日（水）19:00～20:30	国際卓越研究大学研究等体制強化計画の審議
第２回	令和７年６月23日（月）18:00～21:00	令和６年度決算の審議
第３回	令和７年９月16日（火）9:00～12:00	総長選考に関する意見の審議
第４回	令和７年12月18日（木）9:00～12:00	令和７年度補正予算の審議
第５回	令和８年１月30日（金）10:00～13:00	第４期中期計画の変更
第６回	令和８年３月26日（木）18:00～21:00	令和８年度予算の審議